

**META QUE ABORDA LA INICIATIVA:** 5.1 Poner fin a todas las formas de discriminación contra todas las mujeres y niñas del mundo. 🇨🇦 5.5 Asegurar la participación plena y efectiva de las mujeres y la igualdad de las oportunidades de liderazgo a todos los niveles decisorios de la vida política, económica y pública.

## Resumen Ejecutivo

GERMINAR es la historia de superación personal e impacto comunitario de 36 mujeres tucumanas, quienes participan en espacios de acompañamiento formativo para crear y desarrollar microemprendimientos productivos. De esta manera, contribuyen a la economía familiar y despliegan su espíritu emprendedor.

Esta iniciativa, desarrollada en conjunto entre San Miguel y la Fundación Cultural del Norte, surge en respuesta a necesidades locales concretas, y es el resultado de un proceso transformador, que se inició convocando a las mujeres rurales para brindarles herramientas que les permitan reconocerse como personas integrales, ganar autoestima y potenciar sus capacidades. En definitiva, empoderarlas para que puedan identificar y buscar posibilidades reales de un proyecto de vida para ellas y sus familias. Más de 140 mujeres y 36 emprendimientos productivos en desarrollo dan cuenta del alcance de GERMINAR en la provincia de Tucumán.

**#PalabrasClave:** "Mujer Rural", "Inclusión Laboral", "Desarrollo", "Género", "Equidad".



**Objetivo:**  
LOGRAR LA IGUALDAD DE GÉNERO Y EMPODERAR A TODAS LAS MUJERES Y LAS NIÑAS.

### #ODSConexos:

**ODS 1** Fin de la Pobreza, **ODS 4** Educación de Calidad, **ODS 5** Igualdad de género, **ODS 10** Reducir las desigualdades, **ODS 17** Alianzas para lograr los objetivos.

### #AlianzasEstratégicas:

Privado-ONG /  
Privado Académico /  
Privado-Público

## Descripción

Tucumán, como las otras provincias del Noroeste argentino se encuentran entre las de menor desarrollo humano de la Argentina. La desocupación, el bajo nivel educativo y la inaccesibilidad a servicios sociales de calidad, continúa siendo una realidad indiscutible. Entre los múltiples factores que contribuyen a esta situación, el rol de la mujer se sitúa como determinante, y es allí donde los patrones culturales están influyendo negativamente en reducción de estas desigualdades. Por eso, nuestra preocupación se centra en su desarrollo personal y social.

La problemática del trabajo femenino rural y su invisibilidad desde el punto de vista social y económico es tratada en numerosos estudios. Por un lado, se observa un fuerte componente cultural: los hombres de los hogares niegan y/o dificultan que sus esposas puedan efectivamente salir del ámbito familiar para obtener una salida laboral independiente. Por otro, se identifica la problemática del trabajo informal. En estas comunidades el trabajo asalariado que se contrata casi siempre es un trabajo no registrado que tiende a ser precario, deficientemente remunerado y ofrece menos oportunidades de formación; situación que perpetúa el círculo de pobreza en el que están insertas estas familias.

Luego de un relevamiento de necesidades en las comunidades linderas a las operaciones de la compañía, comenzó el Programa GERMINAR en 2016 con una primera etapa liderada por la Facultad de Medicina de la Universidad Nacional de Tucumán, de la cual participaron 120 mujeres en talleres orientados a revalorizar su rol familiar y social, así como también, sus habilidades y competencias para una futura incorporación al mercado laboral.

En 2017, San Miguel convocó a los vecinos de estas comunidades rurales, en su mayoría mujeres, a participar de un nuevo espacio de formación. A lo largo del curso, realizado en conjunto con la Fundación Cultural del Norte, se fue avanzando en el empoderamiento para que cada persona pudiera desarrollar las herramientas necesarias para pensar, crear y hacer crecer su propio microemprendimiento. En esta instancia, el grupo fue avanzando en la elección y fortalecimiento de sus proyectos productivos. Cada emprendedora planteó objetivos concretos y desarrolló un plan de negocios, que luego les permitió aplicar a un capital semilla para la financiación de cada emprendimiento.

Las principales barreras para el desarrollo del proyecto tienen que ver con cuestiones socioculturales, explicitadas previamente, y económicas. En relación a estas últimas, las poblaciones alcanzadas cuentan con ingresos irregulares que dependen de múltiples factores como la temporalidad de las cosechas, el clima, etc. Esto los lleva a no poder proyectarse ni personalmente ni como comunidad y dependen en gran parte del año de generar estrategias exclusivamente para la "subsistencia diaria".

Actualmente, se encuentran en pleno desarrollo 36 emprendimientos, que siguen siendo acompañados por el equipo y están recibiendo los insumos y/o maquinaria necesaria en articulación con el Ministerio de Desarrollo Social. Así, Germinar se acerca cada vez más a poder hacer realidad estos nuevos proyectos, laborales y de vida.

### • Contribución de la iniciativa al ODS y su proyección en tiempo

- **Participación:** Más de 140 mujeres fueron parte de alguna de las instancias de formación.
- **Emprendimientos:** Actualmente hay 36 emprendimientos en curso.
- **Dimensiones Cualitativas:** El impacto que generó este programa en las comunidades de las emprendedoras, trasciende lo cuantitativo y se refleja de diversas maneras: en el esfuerzo que realizan para participar (por iniciativa propia) exponiendo sus productos en cada una de ferias locales y provinciales. Por ejemplo:
  - Estela, se atrevió a liderar una muestra comunitaria de arte (pintura) en el Centro Cultural de la localidad de Famaillá, donde numerosas vecinas de la zona que participan en otro de los programas de San Miguel (FormArte), expusieron sus obras.
  - Estela Maris pudo obtener un Capital semilla de \$250.000 (subsidio otorgado por Instituto de Desarrollo Productivo de Tucumán, IDEP). VIDEO: <https://youtu.be/kyzXvXybpwM>.

### • Alianzas

Desde su concepción este proyecto se planteó la vinculación como medio operativo para dar sustentabilidad a la propuesta. Germinar es el resultado de una construcción colectiva entre diferentes actores sociales; empresa-ONG-academia-estado, en post del desarrollo humano de las personas, respetando su identidad y cultura, y apostando a ofrecerle oportunidades a los sectores más postergados de nuestra comunidad.

Así, participó la Cátedra de Salud Pública de la Facultad de Medicina de la Universidad Nacional de Tucumán (UNT) en la línea de empoderamiento. Asimismo, en la línea de emprendedurismo, iniciada con Fundación Cultural del Norte, se fueron integrando a otros actores estatales (Ministerio de Producción, Ministerio de Desarrollo Social, IDEP, etc).

### • Link

[https://www.youtube.com/watch?v=wRLgRvWz\\_Ro&t=78s](https://www.youtube.com/watch?v=wRLgRvWz_Ro&t=78s)

